

## **5 Wandel der IT-Strukturen (Wertschöpfung im Sourcing und Shoring-Kontext – Chancen und Risiken)**

Das Bewerten, Entwickeln und die praktische Umsetzung von Sourcing-Strategien gehören zu den wichtigsten Quellen der Synergieschöpfung in der IT. Diese Entwicklung birgt sowohl Chancen als auch Risiken.

Einerseits sollten Unternehmen Outsourcing nicht automatisch mit Vorteilen verbinden, andererseits sollten sie es nicht von vornherein als zu riskant ablehnen. Vielmehr kann sich ein Wandel der bestehenden IT-Strukturen mit Chancen und Risiken ergeben. Wichtigste Faktoren in der Entscheidung über die eigenen IT-Strukturen ergeben sich aus der Kerneigenleistungsstrategie/ Wertschöpfungstiefe und den Kostenentwicklungszielen. Wobei vor dem aktuellen Hintergrund das Kostensenkungsziel nicht automatisch mit einem pauschalen Outsourcing-Ansatz erreichbar ist.

Ziel des Workshops ist es die generellen Möglichkeiten einer IT-Sourcing-Strategie auszutauschen, Erfahrungen mit den Teilnehmern zu diskutieren und Ideen zur Umsetzung im eigenen Unternehmen zu entwickeln. Wie kann ein geeignetes Vorgehensmodell zum Herbeiführen und Umsetzen von Sourcing-Entscheidungen aussehen, und welche strukturellen Rahmenbedingungen müssen hierfür geschaffen werden?

Der Workshop steht unter der Leitfrage, mit welcher spezifischen Sourcing-Strategie die IT-Organisation die eigene Leistungsfähigkeit steigern kann und die unternehmerische Wertschöpfung nachhaltig optimiert.

### **Leitung und Moderation:**

Klaus Straub, *Audi AG*